

中共中国东方航空集团有限公司党组 关于二十届中央第二轮巡视整改 进展情况的通报

根据党中央统一部署，2023年10月18日至12月28日，中央第十四巡视组对中国东方航空集团有限公司（以下简称中国东航）党组开展了常规巡视。2024年3月26日，中央巡视组向中国东航党组反馈了巡视意见。按照巡视工作有关要求，现将巡视整改进展情况予以公布。

一、党组履行巡视整改主体责任情况

中国东航党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，把落实中央巡视整改作为重要政治任务，坚持以最坚决的态度、最有力的措施、最务实的作风推进巡视整改工作，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

（一）深刻领会精神，坚持提高站位抓整改。党组坚持从政治上看、从政治上抓、从政治上改，先后召开16次党组会议、10次巡视整改工作领导小组会议和5次党组理论学习中心组（扩大）会议集体学习研讨，深

入学习习近平总书记关于巡视工作的重要论述，结合巡视反馈意见重点重温、深刻领会习近平总书记关于国有企业党的建设和改革发展、民航安全工作、大兴机场建设、国产民机事业、长三角一体化发展、建设上海“五个中心”等方面重要指示批示精神，深化思想认识，提高政治站位。认真召开中央巡视整改专题民主生活会，对照巡视反馈意见和存在的突出问题，坚持见人见事见思想，从党组自身找原因，从根源剖析，明确责任、强化举措，进一步统一思想、深化认识，切实增强抓好巡视整改的政治自觉、思想自觉、行动自觉。

（二）加强组织领导，坚持压实责任抓整改。党组坚决扛紧巡视整改主体责任，成立巡视整改工作领导小组及办公室，统筹推进巡视整改和专项检查整改。认真研究、周密制定、不断完善并及时上报巡视整改方案，细化具体问题和整改措施，逐一明确责任领导和责任单位。党组书记担任领导小组组长，认真履行第一责任人责任，全面推动巡视整改总体工作，带头领办重点难点问题，及时了解巡视整改情况，深入重点单位调研督导，狠抓工作落实。党组成员严格履行“一岗双责”，主动认领分管单位和分管领域整改任务，既指导督促，又参战作战，抓好职责范围内巡视整改任务落实。纪检监察

组认真履行巡视整改监督职责，坚持全程跟进监督，制定巡视整改监督方案和台账，紧盯整改进展监督问效。

（三）聚焦重点问题，坚持较真碰硬抓整改。党组聚焦巡视反馈意见指出的重点问题，深刻反思、深挖细究，有针对性地部署开展专项治理，以重点有效突破带动全面扎实整改。党组主要领导和党组成员分别带队深入基层开展调研，紧盯重点任务推进情况，及时协调解决难点问题。巡视整改工作领导小组每月、办公室每两周召开会议，听取巡视整改进展情况，及时研究部署有关整改措施，确保问题迅速有效整改。

（四）狠抓工作成效，坚持统筹推进抓整改。党组坚持加强统筹协调，将上轮巡视整改不到位问题纳入问题清单，一体部署、一体整改。对照本轮巡视发现的行业共性问题，逐项剖析、举一反三。将党纪学习教育与巡视整改有机结合，促进安全重点领域形成遵章守纪良好氛围。坚持狠抓整改闭环，成立整改验收工作组，建立整改验收工作机制，逐一对整改措施开展验收审核，对重点任务开展督促提醒和书面约谈，对不合格项下发《通知单》，及时督促整改，全过程审核督促整改任务落实落地。

二、巡视反馈重点问题整改落实情况

（一）贯彻落实党中央重大决策部署方面

1.深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，扎实推动各项重点工作落实落地。一是认真对照习近平总书记关于民航领域、国资央企的重要讲话和重要指示批示，建立健全贯彻落实台账。建立贯彻落实跟踪督办机制，专人负责、加强督办，确保落实落地。二是加强跟踪问效，制定出台《关于进一步健全重大工作任务落实机制》，强化过程监督，完善考核评价。进一步规范管理，出台加强管理咨询项目规范管理规定，强化责任和成果应用，不断健全规范管理咨询项目全过程管理。三是成立深化管控模式改革领导机构，系统研究梳理形成总部职能部门权责清单、条线与分子公司职责界面，明确管控模式。研究制定《管控模式优化实施方案》并推进落实。

2.坚决落实习近平总书记关于高水平建设运营大兴机场的重要指示精神，加快推进东航在大兴机场运营工作。一是成立公司北京大兴市场提升工作小组，统一决策程序，明确考核指标，优化安全运行、营销服务、后勤保障。二是科学调整规划建设方案，倒排工期、优化流程，加快推进大兴机场项目建设，持续增强飞机定检和深度维修能力。三是加大东航在大兴机场运力投入，

完善大兴机场航线布局。

3.深刻领悟习近平总书记高度重视国产民机事业的重要精神，全力以赴支持国产民机高效运行。一是优化拓展国产民机航网结构，加大营销推广力度，推出国产民机“优享产品”。二是成立安全运营持续提升工作组，建立常态化沟通机制，共同提升国产民机安全运行水平。

(二) 统筹发展与安全方面

1.夯实航空运行安全工作基础。一是坚持以严的基调、实的作风、韧的精神，持之以恒抓安全工作，开展系统施治，分专业编制并发布典型案例安全教育课件。二是发布安全教育日制度，及时研究分析制定安全管控措施，坚持定期听取安全工作专题汇报，定期分析安全形势和运行风险。三是扎实开展安全工作调研，公司领导坚持深入一线调研指导，推动解决安全工作问题。

2.健全完善安全管理体系，堵塞安全生产漏洞。一是对标民航局安全管理体系建设要求，逐一分析公司体系运行实际情况，持续推进体系建设，修订完善 24 项安全管理方面制度，统一安全工作标准。二是结合党纪学习教育持续加强空勤队伍教育管理。完成飞行、机务维修、运行控制专业人员招聘标准评估。三是开展质量审核员资质排查，健全联合监督检查机制，提高机务系

统监督检查质量。四是加强运控核心系统建设，完善作业指导书，规范运控核心系统工作要求，完善系统数据运行管理。加强 IT 支持，及时解决核心系统日常问题。

(三) 聚焦主责主业服务国家战略方面

1.加快航空货运能力建设。一是以浦东枢纽为核心建设全货机国际中转航线网络，增加上海全货机始发航班数量，调整航网结构，优化主基地设施布局，提升转运效率。二是创新商业模式，整合公司转型业务营销资源，全面提升直销能力。三是设立东航物流冷链公司，全力构建生鲜速运网络，提供定制化和标准化的跨境物流解决方案。四是加快全货机引进，建立客货飞行员长效联动机制，提高飞行人力资源保障能力，加强新兴市场航线航网布局。

2.做强主基地，有力支撑长三角一体化发展。一是研究制定《长三角一体化发展战略规划》，明确未来发展思路和重点工作任务。二是深入参与上海国际航运中心建设，制定航网规划，对重点枢纽机场协同联动发展进行全面部署。三是积极争取时刻资源，新增优化空铁联运换乘服务中心、虚拟航班空巴联运等项目，缩短中转时间，实现长三角便捷中转。

3.聚焦主业优化布局，不断提升核心竞争力。一是

完成产业布局优化调整并推动落地，全力打造全服务航空、创新经济型航空、航空物流三大主业，整合航空相关产业。二是持续推进各板块优化提升，实现业务链条和业务内涵有效衔接，构建多产业融合、多点支撑的航空运输产业生态圈。三是创新产品服务，做大做强中转业务，发挥上海枢纽网络效应。

4.健全服务管理体系，更好服务人民群众美好出行。一是推进组织体系改革，搭建全流程管控模式，修订完善《服务质量管理手册》，规范服务信息报送流程和风险管控制度。二是加强航班正常管理，紧盯始发航班保障，优化快速过站机制，不断提升航班运行态势研判水平。

（四）深化改革提升公司治理水平方面

1.强化集团各治理主体规范履职。一是优化集团外部董事授权委托程序，规范委托行为，将要求纵向贯通至公司子企业，制定《投资企业外部董事选聘和管理办法》，规范子企业董事会议事决策程序。二是制定《重大、复杂事项决策程序联合评估机制》，各治理主体加强日常协同联动，确保重大投资项目严格履行决策程序。三是制定《进一步加强子企业董事会建设实施办法》，明确子企业董事会建设和运行要求，提升子企业规范运

作水平。四是加强存量土地盘活计划管理，建立存量土地盘活计划长效管理机制，相关事项纳入公司“三重一大”决策事项范围。

2.加强混改企业公司治理。建立混改企业股东定期沟通交流机制，优化混改企业董事会及专业委员会组成结构，加强与相关企业业务合作，持续优化股权结构。

3.持续深化改革，提升管控能力。一是推动总部机关改革落地。二是建立整治形式主义为基层减负专项工作机制，推动源头治理。三是成立数字化转型领导小组，建立体系化、层次化推进机制，加深数字化转型合作，开展数字化转型规划方案编制。四是推进落实《管控模式优化实施方案》，梳理形成公司业务条线与分子公司职责界面。五是深入研究品牌管控模式，制定优化方案，明确子品牌发展定位，推动子、母品牌交相呼应，企业文化深度融合。

（五）推进全面从严治党“两个责任”方面

1.切实扛起主体责任。一是党组坚持专题听取党建、巡视、纪检工作情况汇报并研究部署重点工作。党组书记认真履行第一责任人职责，带领班子成员强化责任担当、狠抓责任落实，结合党纪学习教育为党员干部讲授纪律党课。二是支持纪检监察组监督执纪执法，在人力、

经费、办案条件等方面全方位支持保障。三是从严从实抓好中央巡视整改，全面梳理上次巡视整改不到位和举一反三有差距问题，与本次巡视反馈问题一体部署、一体推进。

2.压紧压实监督责任。一是纪检监察组推进政治监督具体化精准化常态化，建立《政治监督台账》，加强对重点工作的监督检查。二是制定加强基层纪检监督指导意见，加强斗争精神和斗争本领养成，进一步提升基层纪检工作规范化、法治化、正规化水平。

3.着力化解重点领域和关键岗位廉洁风险。一是排查识别相关领域廉洁风险点，形成廉洁风险防控清单。二是开展专项审计，全面起底、认真处置重点领域问题线索。三是修订完善集团采购与供应链管理手册和采购管理目录，分类实施、分级管控。

(六) 加强领导班子和干部人才队伍建设方面

1.加强班子自身建设，严格执行民主集中制。一是修订关于落实“三重一大”决策制度的实施办法和党组议事决策规则并严格执行，坚持按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定原则作出决策。二是严格执行“一把手”末位表态制度，班子成员在议事过程中充分发表意见。三是将执行民主集中制情况作为内部巡视监

督和各单位“一把手”年度述职的重要内容。

2.坚持党管干部原则，落实新时代好干部标准。一是树立正确导向、匡正选人用人风气，制定出台《关于加强和改进领导人员选拔任用工作的意见》等制度，坚持德才兼备、以德为先，五湖四海、任人唯贤。二是严把选人用人关，严格落实新时代党的组织路线，进一步完善干部选拔任用管理等制度，严格选任程序，优化选任流程。

3.加强干部人才队伍建设。一是统筹开展领导人员选拔任用，有序推进空缺岗位配备，选优配强主责主业单位领导。二是深入开展竞聘工作，对缺配干部相关单位管理职位实施竞争上岗。三是进一步完善向关键岗位和一线苦脏险累岗位倾斜的薪酬政策。

三、需长期整改事项进展情况

(一)贯彻落实党中央决策部署，扎实推进重点工作方面。多次重温习近平总书记关于本行业本领域的重要讲话和指示批示精神，建立健全贯彻落实情况工作台账，并持续跟踪督办。下一步，将时刻对表对标习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，紧盯重点任务，加强组织领导，完善工作推进机制，加强跟踪问效，确保重点工作落实不折不扣、求真务实。加快推进

大兴机场项目建设，持续增强飞机定检和深度维修能力。持续加大对国产民机运营的支持保障力度，助力国产民机不断完善性能。

（二）统筹发展与安全，确保两个绝对安全方面。党组压实全员安全责任、排查治理安全隐患、开展安全警示教育、狠抓作风纪律，不断健全安全管理制度和体系建设，全面提升安全管控能力。下一步，将坚决落实确保民航安全重大政治责任，持续深入开展安全隐患排查治理专项整治，完善安全管理体系建设，强化飞行、运控、机务等关键队伍严管厚爱，压实安全责任，夯实安全基础，从制度、管理、技术等方面堵塞漏洞，全力确保航空运行绝对安全，确保人民生命绝对安全。

（三）聚焦主责主业，服务国家战略方面。通过加强货运物流网络建设、创新商业模式、加快货机引进等方式不断加快航空货运能力建设；更加主动融入长三角一体化发展，积极争取更多市场资源，不断提升长三角和上海市场份额。下一步，将加强国际航空货运能力建设，加快全货机引进、加强新兴市场货运航网布局，努力提升货机载运率和货运市场份额。深入落实《长三角一体化发展战略规划》，发挥上海枢纽网络效应，做强做优做大航空运输主业，努力提升全市场占有率，积极

打造航空运输超级承运人。加强航班正常管理，构建高效实用航班保障监控平台，不断提升航班运行态势研判水平，推动航班正常率稳步提升。

（四）持续深化改革，提升治理水平方面。深入推进数字化转型，完成营销服务系统改革、总部职能部门改革，推动混改企业持续优化股权结构，完善制度、强化集团各治理主体规范履职。下一步，将深入挖掘混改企业与战略投资者的业务合作潜力，进一步优化股东结构。加速数字化转型，推动数字机坪、数字营销、数字维修等场景尽快突破、落地见效，以局部突破带动公司整体数字化转型。动态跟踪管控模式优化落地情况，及时评估调整方案，推动子公司品牌建设形成效应，持续督促各治理主体规范履职，切实通过深化改革，提升企业治理水平。

（五）坚定不移落实全面从严治党“两个责任”方面。党组坚持季度听取党风廉政建设和反腐败工作情况，半年度专题研究落实全面从严治党主体责任情况，巩固深化党纪学习教育成果，做好内部巡视工作。下一步，将持续扛牢抓实“两个责任”，健全全面从严治党的组织体系、教育体系、监管体系、制度体系、责任体系。党组书记认真履行第一责任人责任，加强对“一把手”

和领导班子的监督，持续开展日常约谈工作；党组成员坚持加强对分管领域党风廉政建设和反腐败工作情况的调查研究；纪检监察组坚持与党组定期会商沟通、通报重要情况，做实沟通协调机制。

（六）加强领导班子和干部队伍建设方面。制定完善多项干部选拔任用规章制度，树立正确导向、匡正用人风气、规范干部配备，多举措推动引才留才工作。下一步，将持续深入巩固主题教育成果、抓好学习贯彻，党组成员深入落实《调查研究工作实施细则》，坚持践行“四下基层”，紧盯重要专项任务，召开专题会议、研究工作方案、掌握工作情况、督促推动工作。统筹加强干部人才队伍建设，优化完善干部培养锻炼机制，加大年轻干部培养使用力度，持续推进关键领域引才留才工作。

四、下一步工作打算

中国东航党组将进一步压实整改责任、健全整改长效机制、巩固深化整改成果，保持标准不降、力度不减、劲头不松，按既定时间表和任务书推动整改任务全面落实落地，以扎实的整改成效推动企业高质量发展。

（一）持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断增强深化巡视整改的政治自觉。始终

把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深入学习习近平总书记关于巡视工作和交通强国的重要论述、关于民航领域和国资央企的重要讲话和指示批示精神，不断强化思想认识、提高政治站位。坚持经常性和集中性教育、理论武装和实践运用、强党性和增本领相结合，切实把思想和行动统一到习近平总书记的指示要求上来，统一到党中央对巡视整改工作的部署要求上来。坚持在整改上较真碰硬，在对标对表中校准偏差，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，把坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”体现到高质量拓展深化巡视整改上。

（二）持续夯实整改政治责任，毫不松懈不折不扣抓好整改任务落实落地。持续夯实党组巡视整改主体责任，党组书记第一责任人责任，班子成员“一岗双责”，纪检监察组监督责任，增强抓好巡视整改的责任担当，坚决克服“过关”心态，坚持把巡视整改责任扛在肩上、抓在手上。坚持巡视整改工作机构不撤、机制不断，巡视整改工作领导小组和办公室继续发挥好统筹推进职能，对已完成整改项加强验收评估和巩固拓展，不断深化整改成效；对需要长期推进整改的问题和措施，加强跟踪落实和督促检查，强化整改过程管控，不断加强巡

视整改全周期管理，扎实推进各项整改任务落实落地。各责任单位坚持扛紧扛牢整改责任，将巡视整改工作融入日常工作、融入深化改革、融入全面从严治党、融入班子队伍建设，不断增强抓好巡视整改的使命感、责任感、紧迫感。

（三）持续紧盯重点难点问题，确保巡视反馈问题真改实改、全面整改。坚持从严从实抓好巡视整改任务，持续发扬钉钉子精神，锲而不舍、一抓到底，实行“对账销号”、清单化管理和项目式推进，一件一件抓、一条一条改，解决一个销号一个。聚焦重点难点问题，盯住具体人、具体事，在见真章、求实效上下功夫，持续强化严的基调，坚决防止“四风”反弹回潮。加强对巡视整改的监督检查，将中央巡视整改落实情况作为内部巡视监督重点，有效发挥巡视与纪检、审计等各类监督作用，不断提升整改质量。建立巡视整改常态化长效化机制，定期梳理整改情况，组织开展“回头看”，加强实地检查督导，研究解决突出问题，确保问题整改到位，确保整改成效经得起检验。

（四）强化巡视整改成果运用，以整改成效推动企业高质量发展。把巡视整改作为推动高质量发展的重要着力点，加快解决影响公司高质量发展的突出问题。认

真贯彻加强巡视整改和成果运用的意见，持续加强对突出问题的攻坚克难，对共性问题的分析研判、举一反三，坚持“当下改”和“长久立”相结合，以制度形式固化整改成果和有效经验，不断深化系统治理，促进标本兼治。更加坚定落实习近平总书记关于民航安全工作重要指示批示精神，把安全工作作为重要政治责任抓紧抓实全力确保航空运行绝对安全，确保人民生命绝对安全；优化产业布局调整、做强做优航空主业，更加有力服务上海“五个中心”建设，不断强化在保障国家产业链供应链稳定畅通中的支撑作用。以高质量巡视整改推进全面从严治党不断向纵深发展，持续打造风清气正的良好政治生态。切实将巡视成果用于推动企业深化改革，提高企业治理体系和治理能力现代化水平，以深化整改的实际成效为履行职责使命，加快打造世界一流企业提供坚强保证。

欢迎广大干部群众对巡视整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。公开期限：2025年2月21日至3月13日。联系电话：021-22334176（工作日8:30—17:00）；通信地址：上海市闵行区虹翔三路36号东航巡视整改工作领导小组办公室，邮编：201100；电子邮箱：xszg@ceair.com。

中共中国东方航空集团有限公司党组
2025年2月21日